

FICHE OUTIL 4

Le débat analytique

L'objectif du débat analytique est de permettre aux différents acteurs de justifier leur position, afin qu'ensuite chacun se confronte à celles des autres pour en faire ressortir des points de convergence.

4 étapes pour trouver des points de convergence

Étape 1

Former des groupes

Il s'agit de regrouper les participants qui partagent des points de vue assez semblables.

Étape 2

Débat intra-groupe

Dans chaque groupe les différents acteurs sont invités à expliquer leur position.

Dans chaque groupe, chacun expose les énoncés qui sont à la base de sa position.

Par la suite, les différents énoncés sont classés selon leur importance et leur degré de certitude. Il s'agit d'un travail collectif réalisé par tous les acteurs du groupe. Les énoncés jugés importants et certains sont conservés en priorité, les énoncés jugés importants, mais pour lesquels subsiste une incertitude sont à documenter. Les énoncés jugés non importants, certains ou incertains, sont écartés.

Le groupe donne ainsi une priorité à un ensemble d'énoncés.

Étape 3

Débat inter-groupe

Les groupes communiquent aux autres groupes leurs énoncés jugés prioritaires sous forme d'une grille.

Toutes les grilles sont ensuite discutées collectivement afin d'évaluer chaque énoncé.

Les groupes doivent s'entendre pour garder les énoncés jugés les plus pertinents.

Les énoncés controversés sont mis en débat, et, si possible, ils sont modifiés pour permettre un accord.

Les énoncés qui demeurent litigieux sont à documenter par des recherches et devront être débattus ultérieurement.

Étape 4

La décision

La séance se termine par un débat dont l'objectif est de retenir les énoncés qui recueillent l'accord général. Ces énoncés sont ceux qui serviront à la prise de décision.

D'après Masson et Mitroff (1981) dans Bilodeau *et coll.* (2003).

Référence : Bilodeau, A., Lapierre, S. et Y. Marchand (2003). *Le partenariat : comment ça marche? Mieux s'outiller pour réussir*, Régie régionale de la santé et des services sociaux de Montréal-Centre, Direction de santé publique, 20 pages. En ligne : <https://rqvvs.qc.ca/documents/file/parteneriat-comment-ca-marche.pdf>