

## FICHE OUTIL 2

**Deux approches pour la conduite d'une analyse environnementale et sociale d'un projet**  
**(L'analyse par enjeux devrait favoriser une approche centrée sur le public/la communauté/la société)**

	Approche centrée sur le promoteur et son projet	Approche centrée sur le public, la communauté, la société
<b>Natures des enjeux</b>	Enjeux d'affaires/économiques	Enjeux sociaux multiples (y compris environnementaux et économiques)
<b>Condition</b>	Il s'agit de réunir les conditions de réussite du projet	Il s'agit de réunir les conditions exigées et posées par le public
<b>Outil/instrument/technique</b>	Pour le promoteur : analyser les risques, dialoguer et consulter le milieu récepteur pour faire avancer le projet	Pour la société : Penser, évaluer, dialoguer et planifier pour développer des arrangements institutionnels, gérer les conflits, favoriser la démocratie, partager la richesse, etc.
<b>Processus/ Chemin</b>	Bonnes pratiques d'affaires/gestion de projets : gestion des parties prenantes, mesures d'atténuation, dialogue/consultation/information, communication, etc.	Jugement/évaluation/ <i>et/ou</i> décision basés sur le bien-fondé ou la pertinence du projet à partir d'une évaluation cognitive, normative, morale, éthique, affective, pragmatique, etc. à l'aide de comparaison d'options et de scénarios mobilisant l'échelle individuelle <i>et/ou</i> collective
<b>Résultat plus ou moins obligatoire</b>	Le projet avance/ ne rencontre pas de blocage ou de résistance non gérés.	Jugement/Évaluation---Décision + ou – favorable réponse du public : absence de contestation ou un certain niveau d'accord/appui : quantitatif (majorité/consensus) <i>et/ou</i> qualitatif (tolérance, consentement, assentiment, appropriation, etc.)  OU REFUS

D'après Batellier (2015), initialement pour montrer deux approches différentes pour atteindre «l'acceptabilité sociale» d'un projet.

La colonne de gauche montre une approche centrée sur les besoins de l'entreprise où l'acceptabilité sociale revient à «faire accepter le projet» alors que celle de droite est centrée la communauté et le territoire, où l'acceptabilité sociale d'un projet vise à co-construire avec tous les acteurs d'un territoire, les conditions de sa réalisation.

**Références :** Batellier, P., (2015). *L'acceptabilité sociale. Cartographie d'une notion et de ses usages*. Cahier de recherche/ UQAM : Centre de recherche en éducation et formation relatives à l'environnement et à l'écocitoyenneté, 152 pages.

Raufflet, E., 2014. «De l'acceptabilité sociale au développement local résilient», *Vertigo-la revue électronique en sciences de l'environnement* [en ligne], vol. 14, No. 2, septembre 2014, mis en ligne le 10 septembre 2014. URL : <http://vertigo.revues.org/15139>; DOI : 10.4000/vertigo.15139